



ОТРАДНЕНСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ  
МИНИСТЕРСТВА ОБРАЗОВАНИЯ  
САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ

# СЕРТИФИКАТ

удостоверяет, что

**Калугина Ольга Сергеевна,**

воспитатель

СП ТБОУ СОШ №10 «ОЦ ЛИК» г.о. Отрадный детский сад №11

*принимала участие в окружном семинаре  
«Формирование функциональной грамотности  
у дошкольников» и провела мастер-класс с  
педагогами «Ментальная арифметика»  
(опыт работы региональной инновационной площадки)*

Руководитель  
Отраденского управления  
министерства образования  
Самарской области



Е.В. Сизова

2025 г.